

## 令和 8 年度 会派議員派遣報告書

|        |                               |
|--------|-------------------------------|
| 会 派 名  | 尽志                            |
| 議 員 名  | 松野 諭                          |
| 議員派遣先名 | リファレンス西新宿大京ビル<br>ビジョンセンター東京京橋 |

### 派遣費用

| 科 目    | 支出額      | 摘 要      |
|--------|----------|----------|
| 研修・研究費 | 56,900 円 | 旅費       |
| 研修・研究費 | 15,000 円 | 受講料      |
|        |          |          |
| 合 計    |          | 71,900 円 |

### 1 三原市での課題と派遣の目的（本市の現状と課題を明確に）

本研修の目的は、自治体財政について深く学び、次年度の予算編成や政策提言に資する決算審査において、決算書の数字を単に確認するだけでなく、その数字の変化から行政の課題を的確に発見し、具体的かつ建設的な質問を展開できる能力を養うことである。

地域未来ビジョン創造セミナーでは、プロスポーツを活用した地域振興の大きな可能性を理解し、交通の便が良く、新幹線駅が市中心地に位置する本市の優れた地域資源を最大限に活用した持続可能な地域づくりの推進方法について学び、駅前に位置するスポーツ施設を核とした地域の充実可能性や、多様な交通手段による利便性を踏まえ、地域活性化に資する具体的な施策の知見を深めることを目指す。

### 2 実施概要 （1カ所目）

|                                 |                                                    |               |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| 実 施 日 時                         | 派 遣 先                                              | リファレンス西新宿大京ビル |
| 令和 8 年 7 月 3 0 日<br>13:30～16:00 | 担 当 部 局                                            |               |
| 研修テーマ                           | 「議員のための自治体財政入門 第2講 決算審査の急所をつかむ<br>ー議員のための実践チェック術ー」 |               |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>報告内容・所感</p> | <p>1 研修概要</p> <p>本研修では、地方議会議員が決算審査を行う際に、単に決算額や執行率などの数字を確認するだけではなく、前年度との比較や予算執行の変化、不用額・流用・補正予算などを通して、行政運営の実態や課題を把握することの重要性について学んだ。</p> <p>2 主な研修内容</p> <p>今回の研修では、主に次の点について学んだ。</p> <p>①決算審査で最初に確認すべきポイント</p> <p>決算書の数字を確認するだけではなく、事業の目的や実績、予算との関係を把握し、行政がどのような成果を上げたのかを確認することが重要である。</p> <p>②前年度比較から予算執行の変化を見る</p> <p>前年度と比較することで、予算額や決算額の増減だけでは分からない行政運営上の変化や課題を発見できる。</p> <p>「なぜ増えたのか」「なぜ減ったのか」という原因を確認することが、決算審査における重要な視点である。</p> <p>③不用額・流用・補正予算に注目する</p> <p>不用額が大きい事業については、当初の予算見積りが適切だったのか、事業の実施状況に問題はなかったのかを確認する必要がある。</p> <p>また、予算の流用や年度途中の補正についても、その背景を確認することで、行政運営の実態を把握することができる。</p> <p>④成果が出た事業と検証が必要な事業を見分ける</p> <p>予算を執行したこと自体を「成果」とするのではなく、市民にどのような効果があったのかという視点から事業を評価する必要がある。</p> <p>事業費を使った結果、利用者が増えたのか、市民サービスが向上したのか、当初の目的を達成できたのかなど、具体的な成果を確認することが重要である。</p> <p>⑤数字を質問につなげるチェック視点</p> <p>決算審査では、数字そのものを指摘するのではなく、</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・なぜこの数字になったのか</li> <li>・前年度と何が変わったのか</li> <li>・当初予算と決算に差が生じた理由は何か</li> <li>・事業の成果をどのように検証しているのか</li> <li>・今後、改善すべき点は何か</li> </ul> <p>という形で、数字の背景を行政に問い、その結果を政策改善につなげることが議員の役割であると学んだ。</p> |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | <p>3 研修を通して得たこと</p> <p>今回の研修を通じて、決算審査は「予算が適正に使われたか」を確認するだけのものではなく、行政の仕事そのものを検証し、次年度以降の政策に反映させるための重要な機会であることを改めて認識した。</p> <p>特に「予算を使った＝事業が成功した」という考えではなく、市民にとってどのような効果があったのかを確認することが重要である。</p> <p>また、前年度比較や不用額、流用、補正予算などの数字を手掛かりとして、その背景にある行政運営を掘り下げていくことが、議員のチェック機能を果たす上で重要だと感じた。</p>                                                                                              |
| 市政に活かせること（まとめ） | <p>今後の決算審査においては、決算書の数字を確認するだけでなく「数字の変化から行政の課題を発見し、具体的な質問につなげる」ことを意識していきたい。特に、教育、子育て、地域スポーツ、地域活性化など、市民生活に直結する事業について、予算→執行→実績→成果→課題→改善という流れで確認し、単年度の決算審査で終わらせるのではなく、次年度の予算編成や政策提言につながる決算審査を行っていきたい。</p> <p>今回の研修は、自治体財政を理解し、議員として決算審査を行うための実践的な視点を学ぶ大変有意義な機会となった。今後は決算書の数字を「読む」だけでなく、数字の変化や事業の成果から行政運営の課題を「見つけ」、それを質問・提言につなげることで、市民にとってより効果的で、必要性の高い行政サービスの実現に向けた議会活動に取り組んでいきたい。</p> |

## 2 実施概要 （2カ所目）

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 実施日時                     | 派遣先                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ビジョンセンター東京京橋 |
| 令和8年7月31日<br>13:00～17:00 | 担当部局                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 全国市議会議長会     |
| 報告内容・所感                  | <p>令和8年度 地域未来ビジョン創造セミナー</p> <p>○ 特別講演<br/>「プロスポーツによる地方創生～価値をどのように高め地域に活かすか～」<br/>講師名 山谷拓志 氏</p> <p>○ 研修概要<br/>今回のセミナーでは、元アメリカンフットボールの選手として活躍され、引退後はチームのアシスタントGMコーチを経て、日本バスケットボールリーグの宇都宮ブレックスの創設に携わり、3年目でリーグ優勝に導き、現在はプロラグビークラブ「静岡ブルーレヴズ株式会社」取締役社長を務められている山谷拓志氏を講師により、スポーツを地域づくりに生かす取り組みについて、また現在の自分の経験から、プロスポーツを核とした地方創生の可能性について考える内容であった。</p> <p>○ 主な内容・学んだこと</p> <p>(1) 人口減少時代における地域づくり<br/>今後、全国的に人口減少と高齢化が進む中、地方自治体には、従来型の行政サービスを維持するだけでなく、地域そのものの魅力を高め、持続可能な地域社会を形成して行くことが求められる。特に2040年頃を見据えると、地域に密着し、精通する地方自治体や地方議員の役割はますます重要になる。地方議会議員としても、個別の行政課題への対応だけでなく、地域経済、教育、福祉、産業、観光、スポーツなどを横断的に捉え、将来の地域の姿を考える必要があると感じた。</p> <p>(2) プロスポーツを「地域資源」として捉える<br/>スポーツには地域を元気にし、子どもたちに夢を与え、地域経済を動かす力がある特にプロスポーツチームが地域に根付き、地域住民を巻き込み、行政、企業、学校などと連携することで、競技そのものを越えた地域活性化に繋がる可能性がある。</p> <p>プロスポーツの団体組織に入ると、年間を通じて約9ヶ月は試合がある。ホームとアウェーとに別れるが、1週間に1回は地元で試合がある。オフのシーズンは地域や近隣の学校に指導に行ったり、イベントに参加したり、色々な企画を立てて地域密着として地域に溶け込んで「まち」を盛り上げ、地域資源として取り組む。</p> |              |

○ 専門講演

「最近の国際情勢と日本の安全保障」

講師 小泉悠 氏

○ 研修概要

今回の公演では、世界情勢が大きく変化する中で、日本を取り巻く安全保障環境について学んだ。

特に、ロシアによるウクライナ侵攻をはじめ、中国の軍事力の拡大、北朝鮮によるミサイル開発など、国際社会における安全保障上の課題が複雑化している状況について理解を深める機会となった。

また、安全保障は国だけの問題ではなく、地方自治体においても防災、危機管理、情報共有、インフラの維持など、さまざまな分野に影響を及ぼす重要な課題であることを再認識した。

○ 主な内容・学んだこと

(1) 国際情勢は急速に変化している

世界各地では、従来の外交や経済だけでは解決できない課題が増加している。ロシアによるウクライナ侵略は、武力による現状変更が現実なものとなったことを示しており、安全保障に対する各国の考え方にも大きな変化をもたらしている。

また、アジア地域においても、中国の海洋進出や台湾情勢、北朝鮮の軍事活動など、日本の安全保障に直接関係する課題が存在している。

そのために、日本は国際社会の動向を注視しながら、安全保障政策を持続的に見直していく必要がある。

(2) 安全保障は軍事だけの問題ではない

今回の公演を通じて、安全保障は防衛力の強化だけを意にするものではないと感じた。エネルギーの安定供給、サイバーセキュリティ、宇宙政策、経済安全保障など、多くの分野が相互に関連している。

現代社会では、情報通信技術の発達によって、サイバー攻撃による被害が社会全体に及ぶ可能性も高まっている。そのために、国だけでなく、自治体や企業、地域社会が連携しながら危機管理体制を構築することが重要である。

(3) 地方自治体の役割

地方自治体は外交や防衛を担う立場はないものの、災害対応、避難体制の準備、情報伝達、公共施設の維持など、市民生活を支える重要な役割を担っている。

有事の際には、行政機能の維持が地域住民の安全確保に直結する。そのため、平時から危機管理体制を準備し、防災訓練や情報共有体制を充実させる必要がある。

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>市政に活かせること（まとめ）</p> | <p>【特別講演について】</p> <p>今後の議員活動において、スポーツを教育や健康、自らするスポーツの分野だけで捉えるのではなく、地方再生、地域コミュニティ、産業振興、関係・交流人口から観光までを横断する施策として捉えて行きたい。</p> <p>今回のセミナーを通じて、地方創生とは、行政が単独で新しい事業を作ることではなく、地域に既に存在する人（住民）、自然、文化、施設、企業、団体、スポーツ、などの資源をつなぎ、新たな価値を生み出すことであると改めて感じた。</p> <p>特にスポーツには、人を動かし、人と人との交流を生み出し、地域を元気にし、地域経済を動かし、子どもたちに夢を与える大きな力がある。</p> <p>本市にプロスポーツチームを誕生させることにより、地域振興の重要な政策資源として位置づけ、「スポーツを通じて地域全体が活性化するまち」へ発展させていく事が期待できる。</p> <p>今後、今回学んだ視点を議会活動に生かし、本市の地域資源を最大限に活用した持続可能な地域づくりについて、具体的な政策提案に繋げて行きたい。</p> <p>【専門講演について】</p> <p>今回の講演を通じて、地方自治体においても安全保障の視点を取り入れたまちづくりが重要であると感じた。</p> <p>特に次のような取り組みについて検討する必要がある。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 防災・危機管理体制</li> <li>・ 行政機能を維持するための事業継続計画の充実</li> <li>・ 災害時における情報伝達手段の多重化</li> <li>・ サイバーセキュリティ対策の強化</li> <li>・ 関係機関との連携体制の構築</li> <li>・ 防災訓練の充実</li> </ul> <p>今回の講演では、国際情勢の変化が私たちの日常生活や地方行政にも大きな影響を与えていることを学んだ。</p> <p>安全保障は国の政策として議論されることが多いが、その影響は地域社会にも及んでいる。</p> <p>安全保障という言葉は国防のイメージが強いが、地方自治体においては、市民の生命と財産を守るための総合的な危機管理として捉えることが重要である。</p> <p>今後は、防災と安全保障を一体的に考えながら、市民が安心して暮らせる地域づくりを進めていく必要があると感じた。</p> |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|